

ยุทธศาสตร์การพัฒนา อบต.นาสี

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

- (๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง
- (๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
- (๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- (๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๒. ยุทธศาสตร์จังหวัดหนองบัวลำภู

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตรอุตสาหกรรมการค้า การลงทุน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมความมั่นคงเพื่อความสงบสุข

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา อบต.นาสี

- (๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- (๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน
- (๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- (๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ได้กำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนา รวมถึงเป้าประสงค์ต่าง ๆ ไว้ ในวันนี้เราจะมาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ต่าง ๆ ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ หมายถึง สิ่งที่เราต้องการให้หน่วยงานเป็น ภายในกรอบระยะเวลาหนึ่ง ๆ โดยการจัดทำวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน ควรกระทำเมื่อเราได้กำหนดพันธกิจของหน่วยงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จากนั้น จึงนำพันธกิจทั้งหมดมาพิจารณาในภาพรวม ว่าหน่วยงานจักต้องดำเนินการในเรื่องใดบ้าง และเพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุพันธกิจได้

ครบถ้วนทุกข้อ หน่วยงานต้องมีความเป็นเลิศในด้านใด หรือควรมุ่งเน้นไปในทิศทางใด โดยมีข้อควรระวังเกี่ยวกับการกำหนดวิสัยทัศน์ คือวิสัยทัศน์ของหน่วยงาน จะต้องสอดคล้องและสัมพันธ์กับนโยบายรัฐบาล กระทรวงมหาดไทย จังหวัด/กลุ่มจังหวัดกลุ่ม อปท.ในจังหวัด โดยองค์การบริหารส่วนตำบลนาสี มีวิสัยทัศน์คือ

วิสัยทัศน์การพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (vision) เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลนาสีเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบพอเพียง ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้



“ชุมชนแห่งความสุข วิถีชีวิตพอเพียง”

พันธกิจ

พันธกิจ หมายถึง กรอบ หรือขอบเขตการดำเนินงานของหน่วยงาน การกำหนดพันธกิจ สามารถทำได้โดยนำภารกิจ (หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ) แต่ละข้อที่หน่วยงานได้รับมอบหมายตั้งแต่แรกก่อตั้ง มาเป็นแนวทาง ทั้งนี้ผู้จัดทำต้องกำหนดให้ชัดเจนว่าพันธกิจแต่ละข้อมีความหมายครอบคลุมขอบเขตแค่ไหน และแต่ละข้อมีความแตกต่างกันอย่างไร เพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในขั้นตอนต่อไปเป็นไปอย่างสะดวกและถูกต้อง

การกำหนดพันธกิจ (Mission) ซึ่งมีลักษณะดังนี้

- ๑) บ่งบอกว่าหน่วยงานจะทำอะไร ซึ่งประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ พันธกิจตามกฎหมายและพันธกิจตามวิสัยทัศน์
- ๒) สิ่งที่จะทำมีอะไรต้องแสดงให้ชัดเจน ไม่ต้องระบุ วัตถุประสงค์
- ๓) ต้องเป็นกรอบในการกำหนดพันธกิจของ หน่วยงานย่อย

องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ได้กำหนดพันธกิจไว้ดังนี้

๑. ดำเนินการให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยการส่งเสริมด้านสาธารณสุข ด้านสังคม ด้านการศึกษา ด้านเศรษฐกิจ ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๒. ส่งเสริมพัฒนาให้มีการจัดสภาพแวดล้อมให้สะอาด สวยงาม ร่มรื่น มีระเบียบเรียบร้อยและปราศจากมลพิษ
๓. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน ให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนและการขยายตัวของเมืองและเศรษฐกิจในอนาคต
๔. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
๕. พัฒนาระบบการเมืองการปกครองให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้และส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมทางการเมือง การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี
๖. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพและคุณธรรมในการทำงานรวมทั้งเสริมสร้างจิตสำนึกในการให้บริการประชาชน
๗. พัฒนาและจัดสถานที่ปฏิบัติงานที่เหมาะสม มีอุปกรณ์เครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๒ ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ หมายถึง ประเด็นหลักที่ต้องคำนึงถึง ต้องพัฒนา ต้องมุ่งเน้น ประเด็นยุทธศาสตร์นี้สามารถทำได้โดยการนำพันธกิจแต่ละข้อมาพิจารณาว่าในพันธกิจแต่ละข้อนั้นหน่วยงานต้องการดำเนินการในประเด็นใดเป็นพิเศษ และหลังจากได้ดำเนินการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ต้องการให้เกิดผลการเปลี่ยนแปลงใน

ทิศทางใด ทั้งนี้ ในการจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ของแต่ละหน่วยงานนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องนำแผนบริหารราชการแผ่นดินของกระทรวงต้นสังกัดมาเป็นหลักประกอบการพิจารณาด้วย

การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์(Strategic Issues) อันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ คือ

สิ่งที่ต้องได้รับการพัฒนา

สิ่งที่ต้องคำนึงถึง

ประเด็นหลัก

ประเด็นที่สำคัญที่จำเป็นต้องดำเนินการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ได้กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ ๕ ด้านดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

(๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

(๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓ เป้าประสงค์

เป้าประสงค์ หมายถึง สิ่งที่หน่วยงานปรารถนาจะบรรลุ โดยต้องนำประเด็นยุทธศาสตร์มาพิจารณาว่า หากสามารถดำเนินการจนประสบความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์แต่ละข้อแล้ว ใครเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ และได้รับประโยชน์อย่างไร ยกตัวอย่างเช่น เป้าประสงค์ของกรมสรรพากร ประการหนึ่ง คือ รัฐมีรายได้จากการจัดเก็บภาษีเพียงพอในการพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ จากตัวอย่างนี้ ผู้ได้รับประโยชน์ คือ ภาครัฐ โดยได้ประโยชน์คือ สามารถจัดเก็บภาษีได้มากพอที่จะนำไปพัฒนาประเทศในด้านต่าง ๆ ได้ นั่นเอง

เป้าประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี

๓.๑ ดำเนินการให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี

๓.๒ ดำเนินการและส่งเสริมการพัฒนาด้านสังคมและการศึกษา โดยการยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง รวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมตลอดจนสร้างคุณธรรมและอนุรักษ์วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดทั้งดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ

๓.๓ ดำเนินการให้ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่ม

๓.๔ ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๓.๕ พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมให้มีสภาพเหมาะสมน่าอยู่

๓.๖ ดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนและการขยายตัวของเมืองและเศรษฐกิจในอนาคต

๓.๗ พัฒนาประสิทธิภาพและการบริหารจัดการและการพัฒนาด้านการเมือง

๔ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด หมายถึง สิ่งที่จะเป็นตัวบ่งชี้ว่าหน่วยงานสามารถปฏิบัติงานบรรลุเป้าประสงค์ที่วางไว้ได้หรือไม่ ขั้นตอนนี้ เราจะต้องพิจารณาหาปัจจัยที่เป็นตัวบ่งชี้ดังกล่าว และต้องใช้ถ้อยคำที่ชัดเจน ทั้งในแง่ของคำจำกัดความและการระบุขอบเขต เช่น “จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการในหนึ่งเดือน” เป็นต้น โดยตัวชี้วัดนี้จะถูกนำไปใช้ในการกำหนดค่าเป้าหมายในลำดับต่อไป

การกำหนดตัวชี้วัด(Key Performance Indicators)

เป้าประสงค์---สิ่งที่จะวัด/ จะวัดอะไร/ What to measure?

ตัวชี้วัด---จะวัดอย่างไร/ How to measure?

ภายใต้เป้าประสงค์แต่ละประการอะไรคือตัวชี้วัดที่จะบอกได้ว่าสามารถ บรรลุเป้าประสงค์ดังกล่าว

ตัวชี้วัดสามารถพิจารณาได้ในแง่ปริมาณ/ คุณภาพ/ ต้นทุน/ เวลา

ตัวชี้วัดขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี

๔.๑ ร้อยละของประชาชนในการเข้าถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดี

๔.๒ ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพ

ชีวิตประชากรทุกระดับ

๔.๓ ร้อยละของประชากรที่ได้รับการพัฒนาและยกระดับทางการศึกษา

๔.๔ ร้อยละของประชากรที่ได้รับการพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพที่ดีขึ้น

๔.๕ จำนวนหมู่บ้านที่ดำเนินการเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๔.๖ จำนวนหมู่บ้านที่ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมให้มีความเหมาะสมน่าอยู่

๔.๗ จำนวนหมู่บ้านที่ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานและ

เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนและการขยายตัวของเมืองและเศรษฐกิจในอนาคต

๔.๘ จำนวนโครงการ/กิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ มีสถานที่ปฏิบัติงานที่เหมาะสมและมีอุปกรณ์ เครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๕ ค่าเป้าหมาย

ค่าเป้าหมาย หมายถึง ตัวเลข หรือค่าของตัวชี้วัดความสำเร็จ ที่หน่วยงานต้องการบรรลุขั้นตอนนี้ เป็นขั้นตอนของการกำหนด หรือ ระบุว่า ในแผนงานนั้น ๆ หน่วยงานต้องการทำอะไร ให้ได้เป็นจำนวนเท่าไร และภายในกรอบระยะเวลาเท่าใด จึงจะถือว่าบรรลุเป้าหมาย เช่น ต้องผลิตนักสังคมสงเคราะห์เพิ่มเป็นจำนวน ๑,๒๕๐ คน ภายในระยะเวลา ๕ ปี เป็นต้น

ข้อมูลพื้นฐาน(Baseline) และเป้าหมาย(Target)

ข้อมูลพื้นฐาน แสดงให้เห็นถึงค่าของตัวชี้วัดที่เกิดขึ้นในอดีต หรือ ในปี ปัจจุบัน กำหนดข้อมูลพื้นฐาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการตั้งเป้าหมาย ในตัวชี้วัดบางตัว อาจจะไม่มียุทธศาสตร์พื้นฐาน เนื่องจากไม่เคยมีการวัดหรือเก็บ ข้อมูลมาก่อน เป้าหมาย เป็นค่าของตัวชี้วัดที่ต้องการที่จะบรรลุ การตั้งค่าเป้าหมาย เสกออกมาจากอากาศ (หรือมาจากที่อื่นโดยไม่เหตุผลที่ชัดเจน) estimate เพิ่มขึ้นเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบว่าคนอื่นเขาทำอย่างไรกันบ้าง(Benchmarking) สิ่งที่ถูกค่าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร(Stakeholders) คาดหวังเช่นระดับ ของการบริการที่ประชาชนคาดหวัง ผลการดำเนินงานที่เป็นไปได้จากกระบวนการความสามารถและทรัพยากรที่ องค์กรมีอยู่ในปัจจุบัน

สิ่งที่ต้องทำหรือพัฒนาเพื่อให้บรรลุต่อเป้าหมายในระดับที่สูงกว่า เป้าหมายแบบใด จึงจะเป็นเป้าที่ดี Stretch Target เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างมหาศาล Small Step Target เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงอย่างค่อยเป็นค่อยไป Baseline Target เพื่อรักษาและป้องกันผลการดำเนินงานไม่ให้ต่ำกว่าที่ปัจจุบัน(หรือเพื่อ รักษาตนเองให้ปลอดภัย)

ค่าเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี

๑. จำนวนประชากรทั้งหมด ๕,๘๐๑ คน

๒. จำนวนหมู่บ้าน ๑๒ หมู่บ้าน

๖ กลยุทธ์

กลยุทธ์ หมายถึง สิ่งที่หน่วยงานจะดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ โดย กลยุทธ์นี้ จะกำหนดขึ้นจากการพิจารณาปัจจัยแห่งความสำเร็จ (critical success factors) เป็นสำคัญ กล่าวคือ ต้องพิจารณาว่าในการที่จะบรรลุเป้าประสงค์ข้อหนึ่ง ๆ นั้น มีปัจจัยใดบ้างที่มีผลต่อความสำเร็จ และเราจำเป็นต้องทำอย่างไร จึงจะไปสู่จุดนั้นได้

การกำหนดกลยุทธ์

กลยุทธ์ เป็นสิ่งที่หน่วยงานจะทำ หรือ ดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ เป้าประสงค์แต่ละประการ จะต้องมีการกำหนดโดยกลยุทธ์เป็นภาพใหญ่ที่มองถึงสิ่งที่จะทำให้บรรลุเป้าประสงค์ แต่ยังไม่ลงไปในรายละเอียดถึงขั้นของโครงการ กลยุทธ์แต่ละข้อจะต้องมีการกำหนดหน่วยงานเจ้าภาพ

การกำหนดกลยุทธ์คือการตอบ ๓ คำถามสำคัญ

Where are we now? ปัจจุบันเราอยู่ ณ จุดไหน

Where do we want to go? เราต้องการไปสู่จุดไหน

How do we get there? เราจะไปสู่จุดนั้นได้ อย่างไร

กลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี

(๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ คู คลอง หนอง บึง หรือ
ทางน้ำสาธารณะ

๑.๒ ขยายเขตไฟฟ้า ประปา และปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๓ พัฒนาการสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๑ สนับสนุนดำเนินการด้านการพัฒนาอาชีพในชุมชน ให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๒.๒ พัฒนาระบบบริหารจัดการเศรษฐกิจชุมชน โดยดำเนินงานด้านตลาดวิสาหกิจชุมชนและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๓ สนับสนุนและส่งเสริมการท่องเที่ยว

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๓.๑ อนุรักษ์ปลูกจิตสำนึกให้เด็ก เยาวชน และประชาชนให้มีแรงจูงใจ และมีส่วนร่วมในการพัฒนา และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมของชุมชน

๓.๒ ป้องกันและรักษาสภาพแวดล้อมในเขตอบต.เชิงรุก

๓.๓ ปรับปรุงและพัฒนาจัดการขยะมูลฝอย

๓.๔ ป้องกันและแก้ไข หรือบำบัดน้ำเสียจากชุมชน

๓.๕ จัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และปรับปรุงภูมิทัศน์ในที่สาธารณะ และสองข้างทาง
คมนาคมให้สะอาด สวยงาม รมรื่น

๓.๖ ร่วมส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อนด้วยการรณรงค์ลดการใช้พลังงาน การส่งเสริมการปลูกต้นไม้ การส่งเสริมการผลิตพลังงานทดแทน

(๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

๔.๑ จัดให้มีบริการด้านสาธารณสุข และพัฒนาระบบบริหารด้านสาธารณสุข รวมทั้งระบบการดำเนินการโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน

๔.๒ สนับสนุนให้มีแนวทางการพัฒนาสุขภาพเชิงรุก โดยมุ่งเน้นและส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันและการควบคุมโรค การฟื้นฟูสมรรถภาพ รวมทั้งการรณรงค์ให้ประชาชนได้ตระหนักถึงอันตรายจากโรคร้ายต่าง ๆ

๔.๓ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับเด็ก สตรี เยาวชนและครอบครัว ตลอดจนส่งเสริมด้านสวัสดิการ และนันทนาการให้ประชาชนทุกกลุ่มทุกวัยอย่างทั่วถึง

๔.๔ ส่งเสริมสนับสนุนกองทุนต่าง ๆ ตามนโยบายรัฐบาล

๔.๕ เตรียมความพร้อมให้เด็กก่อนวัยเรียน

๔.๖ ส่งเสริมและบำรุงด้านการศึกษาให้กับโรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลนาสี รวมทั้งส่งเสริมพัฒนาเด็ก

๔.๗ ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและปลูกฝังให้เยาวชน อ่านออกเขียนได้ตามนโยบายรัฐบาล

๔.๘ ส่งเสริมการศึกษาให้เด็กนักเรียน นักศึกษาและผู้ด้อยโอกาส

๔.๙ พัฒนาระบบเตือนภัย และเตรียมความพร้อม และฝึกปฏิบัติเพื่อบรรเทาสาธารณภัยและฝึกซ้อมแผนป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน รวมทั้งการจัดการระบบจราจรภายในท้องถิ่น

๔.๑๐ ป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

๔.๑๑ ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่น หรืออาสาสมัครท้องถิ่นป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยได้และส่งเสริมให้ชุมชนเป็นฐานในการป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน

๔.๑๒ พัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินให้ได้มาตรฐาน

๔.๑๓ ระบบการจัดเก็บข้อมูล และระบบการสื่อสารให้มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี และเป็นแหล่งการเรียนรู้ของพนักงาน เจ้าหน้าที่ และประชาชน

๔.๑๔ การพัฒนาการเมืองการปกครอง และการมีส่วนร่วมของประชาชนตามระบบประชาธิปไตย

๔.๑๕ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนาอบต.ตามหลักธรรมาภิบาล

๔.๑๖ การพัฒนาบุคลากรและพัฒนาระบบบริการให้ได้มาตรฐาน

๔.๑๗ พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนรวมทั้งปรับปรุง จัดให้มีอุปกรณ์เครื่องใช้ และสถานที่ราชการเพียงพอปฏิบัติงาน และให้บริการประชาชนและลดขั้นตอนระยะเวลาการปฏิบัติราชการ

๔.๑๘ พัฒนาระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายใน

๔.๑๙ ส่งเสริมการวิจัย

(๕.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕.๑ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา และเสริมสร้างคุณธรรม และจริยธรรม

๕.๒ อนุรักษ์ศิลปะ จารีต ประเพณี ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น และสืบสานวัฒนธรรมไทย และสร้างสังคมให้เข้มแข็ง

๕.๓ ส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาเพื่อให้ได้มาตรฐาน และเพื่อนำมาซึ่งการแก้ไขปัญหาสังคมด้านอื่น ๆ

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสีคือ

“เป็นองค์กรที่จัดบริการสาธารณะที่ได้มาตรฐานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี”

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๑. การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ได้ใช้เทคนิคการวิเคราะห์แบบ SWOT Analysis ได้แก่ การพิจารณาวิเคราะห์ จุดแข็ง (S = Strength) จุดอ่อน (W = Weakness) โอกาส (O = Opportunity) และอุปสรรค (T = Threat) โดยวิเคราะห์ภาพรวม ในด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา การผังเมือง เทคโนโลยี และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สามารถสรุปได้ดังนี้

จุดแข็ง (S: Strength)

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี เป็นองค์กรที่สามารถกำหนดแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น ในด้านนโยบาย การบริหารงานบุคคล และการเงินการคลังอย่างมีเอกภาพ และสอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาชน โดยผ่านกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุดสามารถแก้ปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว

๓. ด้านการศึกษา ตำบลนาสีมีโรงเรียนประถมศึกษา ๒ แห่ง และโรงเรียนประถมศึกษา (ขยายโอกาสถึงมัธยมศึกษาปีที่ ๓) ๑ แห่ง สามารถรองรับเด็กนักเรียนได้อย่างเพียงพอ

๔. ตำบลนาสีเป็นชุมชนที่ประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมที่เข้มแข็ง สามารถผลิตข้าว อ้อย ที่มีคุณภาพ

๕. มีลำน้ำสายสำคัญไหลผ่าน คือ ลำห้วยโหมง ลำห้วยกง ซึ่งมีความสำคัญทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการเกษตร และด้านเศรษฐกิจในชุมชนเป็นอย่างมาก

จุดอ่อน (W : Weakness)

๑. ประชาชนในพื้นที่ไม่ให้ความสำคัญที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตรวจสอบติดตามและประเมินผล และการดำเนินงานต่าง ๆ เท่าที่ควร

๒. การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นก่อให้เกิดปัญหาผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน

๓. ขาดการจัดทำระบบฐานข้อมูลที่ทันสมัย และเป็นปัจจุบันที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ สามารถเชื่อมโยงข้อมูลได้กับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

๔. การประสานงานการทำงานภายในตำบลยังขาดความร่วมมืออย่างเต็มกำลังความสามารถ

๕. เกษตรกรส่วนใหญ่ขาดความรู้ความสามารถ ในการใช้เทคโนโลยีด้านการเกษตรด้านการผลิตขาดอาชีพเสริม และบางพื้นที่ขาดกรรมสิทธิ์ในที่ดินทำกิน แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี

โอกาส (O : Opportunity)

๑. นโยบายการกระจายอำนาจทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องปรับบทบาท ภารกิจ หน้าที่ และพัฒนาระบบบริหารงานของท้องถิ่นรูปแบบต่างๆ ให้มีความเข้มแข็ง มีประสิทธิภาพและมีระบบบริหารจัดการที่ดี
๒. นโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น โดยสร้างดุลยภาพ ระหว่างการกำกับดูแลและความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณ และบุคลากรของท้องถิ่น
๓. มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกและเหมาะสม สามารถขนส่งสินค้าการเกษตร รวมถึงสามารถ รองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
๔. มีการติดต่อประสานงานเป็นอย่างดี ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ ในเขตอำเภอสุรธรรมคูหา และเขตจังหวัดฯ ช่วยให้เกิดภาคีเครือข่ายความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพ

อุปสรรค ข้อจำกัด (T : Threat)

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี มีงบประมาณอย่างจำกัดในการดำเนินการบริการสาธารณะ ภายในชุมชน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งต้องใช้งบประมาณในการดำเนินงานสูง รวมถึงการจัดระบบการบริการสาธารณสุขปศุสัตว์ สาธารณูปโภค และการดำเนินการด้านอื่น ๆ ให้กับประชาชนใน ชุมชนได้อย่างทั่วถึง
๒. การกระจายอำนาจ และการถ่ายโอนภารกิจให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ชัดเจน เช่น เรื่องการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของงบประมาณแผ่นดินที่จะต้องจัดสรรให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. ตำบลนาสีประสบภัยธรรมชาติซ้ำซาก (ภัยน้ำท่วม , ภัยแล้ง)
๔. ระเบียบกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงบ่อย และขาดความชัดเจนในทางปฏิบัติทำให้เกิดความสับสนในการดำเนินงาน

๒. การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในสถานการณ์ด้านการกระจายอำนาจที่ไม่ชัดเจน การเมืองยังขาดเสถียรภาพ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยังขาดทรัพยากรด้านต่างๆ มาใช้พัฒนาพื้นที่แนวนโยบายด้านการบริหารงานท้องถิ่น ส่วนกลางยังไม่ให้ความสำคัญเท่าที่ควร แต่อย่างไรก็ตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็มีความพร้อมในหลายด้านที่จะพัฒนาพื้นที่ให้มีความเจริญ เข้าถึงระบบการศึกษา สาธารณสุข และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ให้กับประชาชนในพื้นที่ได้

สรุปปัญหาต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ที่ผ่านมาก็คือ

๑.ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

การเปลี่ยนแปลงสภาวะทางเศรษฐกิจ จากวิกฤตทางเศรษฐกิจตั้งแต่ปี ๒๕๕๘ เป็นต้นมา เศรษฐกิจของไทย ยังชะลอตัวอย่าง ต่อเนื่อง ถึงแม้ว่า GDP จะเติบโตเพิ่มขึ้นแต่ก็สวนทางกับอัตราเงินเฟ้อที่ลดลง เป็นผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจ โลกที่ปรับเปลี่ยนและมีการแข่งขันกันมากขึ้น อีกทั้งประเทศไทยโดนตัดสิทธิพิเศษทางด้านภาษี ซึ่งส่งผลกระทบต่อการส่งออกไปต่างประเทศเพราะมีต้นทุนที่สูงขึ้น การเข้ามาลงทุนในประเทศก็ลดลง หากมองระบบเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค เศรษฐกิจของไทยยังชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่า GDP จะเติบโตเพิ่มขึ้นแต่ก็สวนทางกับอัตราเงินเฟ้อที่ลดลง เป็นผลมาจากสภาวะเศรษฐกิจ โลกที่ปรับเปลี่ยนและมีการแข่งขันกันมากขึ้น อีกทั้ง

ทั้งประเทศไทยโดนตัดสิทธิพิเศษทางด้านภาษี ซึ่งส่งผล กระทบต่อการส่งสินค้าออกไปต่างประเทศเพราะมีต้นทุนที่สูงขึ้น การเข้ามาลงทุนในประเทศก็ลดลง หากมอง ระบบเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค ส่งผลกระทบอย่างมากต่อประชากรในพื้นที่ ทำให้มีรายได้น้อยลงไม่พอกับรายจ่าย ประชาชนจึงใช้จ่ายเงินน้อยลง ทำให้การหมุนเวียนของเงินในระบบฝืด กระทบต่อธุรกิจอื่นๆเป็นวงกว้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้พยายามอัดฉีดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐลงภายในพื้นที่ โดยการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้ดีขึ้น ส่งเสริมการค้าเงินโครงการ/กิจกรรม ที่เป็นนวัตกรรม และมีความแตกต่างเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้เกิดขึ้นกับสินค้าสนับสนุนการปลูกพืชเศรษฐกิจทางเลือกอื่น เช่น ข้าวและถั่วเหลือง ประกอบกับการเปิดประชาคมอาเซียนถือเป็นโอกาสที่ดีในการลงทุน การเคลื่อนย้าย แรงงานได้อย่างเสรี สภาพปัญหาที่เด่นชัดในพื้นที่คือ

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ	๑. ไม่มีตลาดรองรับผลผลิตและขาดการประกันราคาพืชผลผลิต
๒. ใช้จ่ายการผลิตมีราคาสูง	๒. ไม่มีการควบคุมราคาปัจจัยของการผลิต
๓. ไม่มีตลาดรองรับจำหน่ายผลผลิต	๓. ไม่มีสถานที่ที่ใช้สำหรับรองรับผลผลิต
๔. ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ	๔. ไม่มีเงินทุนสำหรับใช้ในการประกอบอาชีพ
๕. ขาดความรู้ในการประกอบอาชีพอื่น	

๒. ปัญหาด้านสังคม

ในปัจจุบันเทคโนโลยีมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและทันสมัยมากขึ้น การติดต่อสื่อสาร ต่างๆระหว่างบุคคลจึงใช้สมาร์โฟนมากกว่าการพบเจอและพูดคุยกัน สภาพสังคมจึงเปลี่ยนแปลงเป็นสังคม ปังเจกหรือเป็นส่วนตัวเพิ่มมากขึ้น ขาดการปฏิสัมพันธ์และการท ากิจกรรมร่วมกัน วิถีชีวิตมีการเปลี่ยนแปลง เชื่อมโยงกับเทคโนโลยีอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำรงชีวิตประจำวัน ทศนคติและ ค่านิยมที่แตกต่างกันไป ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลที่มุ่งเฉพาะเรื่องส่วนตัวมากกว่าส่วนรวม กระบวนการ เรียนรู้ต่างๆ ซึ่งสามารถเรียนรู้และค้นคว้าได้ด้วยตนเองนอกจากการอยู่ในห้องเรียน อีกทั้งการพัฒนาบริการ ทางสาธารณสุขที่ทันสมัย สะดวก และครอบคลุมทำให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี มีอายุยืนจึงทำให้ประชากรวัย สูงอายุมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นและมีสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมดภายในประเทศ ในส่วน ผู้สูงอายุในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนาสี มีจำนวนมากขึ้นที่มาขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ส่วนประชากรกลุ่มวัย เรียนได้รับการศึกษาตามเกณฑ์ที่กำหนดและมีการย้ายไปเรียนต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้น เช่นเดียวกับประชากร กลุ่มทำงานที่มีการย้ายไปทำงานต่างพื้นที่เพิ่มขึ้น

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ความเข้มแข็งของชุมชน	๑. ราษฎรในพื้นที่ขาดความสามัคคีในการรวมกลุ่ม
๒. ยาเสพติด	๒. การให้ความรู้และการป้องกันปราบปรามแก่ชุมชนในเรื่องเกี่ยวกับปัญหา ยาเสพติดไม่ทั่วถึง
๓. กีฬาและนันทนาการ	๓. ขาดผู้นำด้านการกีฬาและสถานที่ออกกำลังกายและสถานที่พักผ่อนไม่เพียงพอ
๔. ภาวการณ์ว่างงาน	๔. การเคลื่อนย้ายแรงงานสู่สังคมเมือง

๓. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. คมนาคม	๑. สภาพถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ ขรุขระบ่อ ทำให้การสัญจรไปมาเป็นไปด้วยความลำบาก
๒. ไฟฟ้า	๒. การขยายเขตบริการไฟฟ้าสาธารณะยังไม่ครอบคลุมครัวเรือนที่ห่างไกล
๓. โทรศัพท์พื้นฐาน	๓. การติดตั้งโทรศัพท์พื้นฐานยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่

๔. ปัญหาด้านแหล่งน้ำ

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. น้ำเพื่ออุปโภค - บริโภค	๑. ขาดแคลนแหล่งน้ำสะอาด เพื่อนำมาใช้ในการผลิตน้ำประปา
๒. น้ำเพื่อการเกษตร	๒. ไม่มีระบบชลประทาน ฝายกักเก็บน้ำและสภาพคลองตื้นเขิน

๕. ปัญหาด้านสาธารณสุข

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. การป้องกันโรคติดต่อ โดยเฉพาะ COVid-๑๙	๑. ขาดความรู้ คำแนะนำที่ถูกต้องเกี่ยวกับปัญหา
๒. สุขภาพอนามัย	๒. ขาดความสนใจ ดูแลเอาใจใส่สุขภาพ

๖. ปัญหาด้านการเมือง การบริหาร

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. การปกครองระบอบประชาธิปไตย	๑. ขาดความรู้ความสนใจในระบอบประชาธิปไตย
๒. ความสนใจในการมีส่วนร่วม	๒. ประชาชนขาดความสนใจการเข้าร่วมประชาคมและไม่ทราบถึงประโยชน์ของการเข้าร่วมประชาคม

๗. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ด้านโอกาสทางการศึกษา	๑. ยังมีผู้ไม่ได้รับการศึกษาในพื้นที่
๒. ด้านวัฒนธรรม	๒. ประเพณีวัฒนธรรมบางอย่างไม่ได้รับการฟื้นฟู

๘. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสถานะด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ว่าจะ เป็นอุณหภูมิต่ำและร้อนอย่างรวดเร็ว ฝนที่ไม่ตกตามฤดูกาล ภัยแล้งที่ยาวนาน ส่งผลซ้ำเติมให้ปัญหา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น มลภาวะจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ

ยังเพิ่มขึ้น เป็นสาเหตุทำให้เกิด ปัญหาโลกร้อน ผลกระทบจากภัยธรรมชาติอันเกิดจากความแปรปรวนของ ภูมิอากาศ เช่น น้ำท่วม ภัยแล้ง หมอกควันและอากาศเย็นผิดปกติ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลผลิตทางการเกษตร และส่งผลกระทบต่อภาค เศรษฐกิจและวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่ตามมา อีกทั้งเมืองเกิดการขยายตัว ผลที่ ตามมาคือปริมาณขยะที่ เพิ่มขึ้นจากการบริโภค แต่ได้รับการจัดการตั้งแต่ระดับครัวเรือนจึงมีอัตราที่ลดลง ในขณะที่ ด้านสิ่งแวดล้อม หลายๆ เมืองได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมองค์การบริหารส่วนตำบลนาสี ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ในการสร้างเมืองให้เป็นเมืองแห่งสวน โดยการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและเพิ่ม พื้นที่สีเขียวใน เขตเมือง ตลอดจนการบริหารงานในองค์กรได้นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อลดการใช้กระดาษและ พลังงาน

ปัญหา	สภาพปัญหา
๑. ขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ๒. ป่าไม้	๑. ขาดความรู้ในการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลที่ถูกต้อง ปริมาณขยะเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เกิดมลพิษ ๒. ป่าไม้ขาดความอุดมสมบูรณ์

